

4<sup>ème</sup> PARTIE : **L'IMPOSSIBLE, ... le TEMPS de le RÉALISER**

- Des doutes des Maitres d'Ouvrages vis-à-vis d'Ecotec ;
- De ''l'impossible'' sortie de la quadrature du chaudron ;
- Les premiers coups contre les blocages parasites ;
- Les premières clés dans les serrures rouillées d'Ecotec ;
- Entrée dans le dur de la faisabilité de l'impossible;
- Quand on creuse fort, l'impossible, on trouve le possible;
- Début des travaux à la coupole, sans visa du contrat ... ;
- Du talon d'Achille du projet : Les 2 chantiers Sorecal ;
- Du chaudron vu de l'intérieur, ...l'enfer c'est les autres ;
- Quand un maitre d'œuvre renvoie son maitre d'ouvrage ;
- L'éléphant DNC dans un magasin de postiches à potiches ;
- L'Ecotec gagne le pari de CES et un état de grâce ;
- Du règlement, des calculs, et des 2 chantiers à la coupole ;
- 1974 : Rythme de croisière. Faire le plus avec le moins ;
- Arrivées de Lamia, et de la clé inattendue des blocages;
- De l'inauguration de la coupole et l'arrivée du vrai Amir.

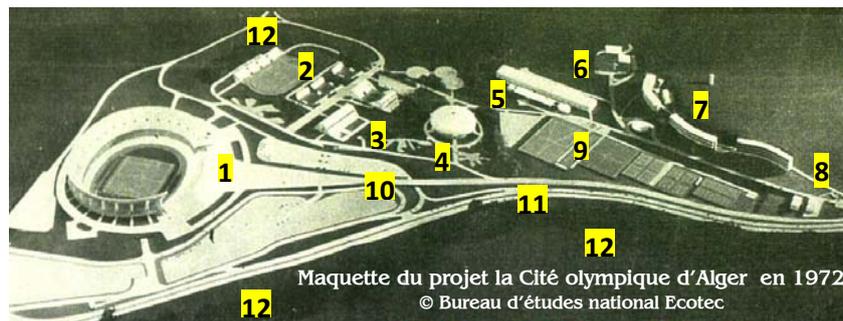


**Etat des lieux du site global au 1<sup>er</sup> octobre 1972 :**

Les photos ci-dessous, montrent la situation des travaux, juste après l'inauguration du stade du 5 juillet, le 17 juin 1972. État du terrain, sur le chantier de cité olympique, au moment de mon arrivée en fin de Septembre 1972 à la direction de la maîtrise d'œuvre, en qualité d'ingénieur en chef du bureau public Ecotec.

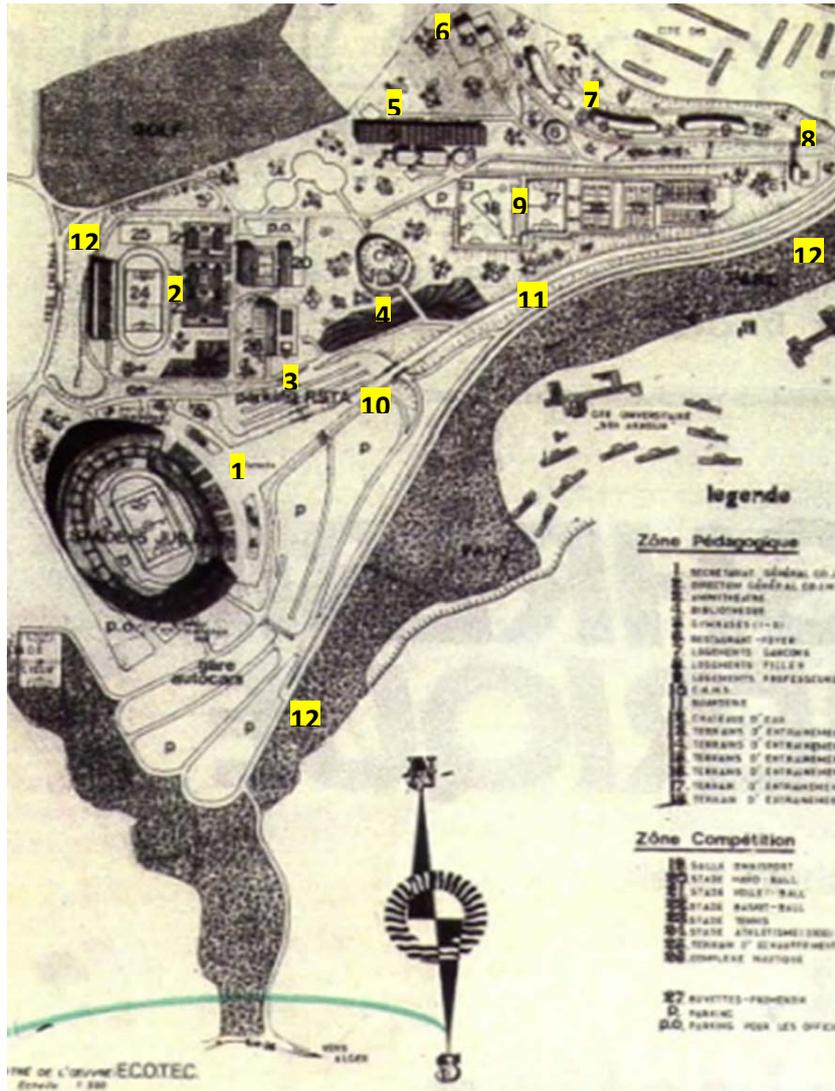
**État du terrain au chantier de Cité olympique :**

Au début des terrassements de grande masse par la société nationale Sonatro, en été 1972. Seule la plate-forme de l'assise du palais omnisports et les débroussaillages des terrains et de l'emplacement du complexe nautique et des stades des sports collectifs sont réalisés. Mais encore rien, à l'INS/CNEPS, ou sur les terrains des zones d'hébergements, qui sont encore vierges



**Légende :** 1 : Stade 5 juillet - 2 : Stades des sports collectifs - 3 : Complexe Nautique - 4 : Salle Omnisports- 5 : INS-CNEPS - 6 : CNMS - 7 : Zone Hébergements-Restauration - 8 : Centre coordination des études et travaux d'Ecotec et Bâtiment des jeux COJM - 9 : Terrains d'entraînements extérieurs - 10 : Tunnel, Ponts et Parkings généraux - 11 : Autoroute: Chevalley-Stade du 5 juillet, et Voie piétonne réalisées dans le projet - 12 : Forêts récréatives de stabilisation des sols et des talus fragiles, réalisées au projet COA.

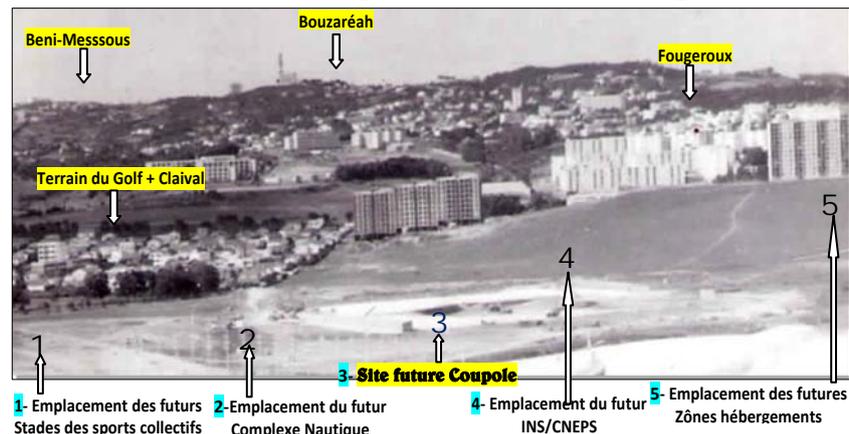
**Cité olympique - Plan de Masse © Ecotec 1974**



**Légende :** 1: Stade 5 juillet - 2: Stades des sports collectifs - 3: Complexe Nautique - 4: Salle Omnisports- 5: INS-CNEPS - 6 : CNMS - 7 : Zone Hébergements-Restauration - 8 : Centre coordination des études et travaux d'Ecotec et Bâtiment des jeux COJM - 9 : Terrains d'entraînements extérieurs - 10 : Tunnel, Ponts et Parkings généraux - 11 : Autoroute: Chevalley-Stade du 5 juillet, et Voie piétonne réalisées dans le projet - 12 : Forêts récréatives de stabilisation des sols et des talus fragiles, réalisées au projet COA.

### Cinq futurs chantiers pour quatre grandes entreprises :

- 1- Les Futurs stades des sports collectifs seront réalisés par l'entreprise régionale Sorecal.
- 2- Le futur Complexe Nautique sera débuté par SNATPB au niveau des terrassements et repris et achevé par DNC/ANP.
- 3- La future salle Omnisports avec sa coupole sera réalisée par le département travaux d'Ecotec.
- 4- Le futur INS/CNEPS sera réalisé par l'entreprise GTE.
- 5- Les futures Zônes hébergements seront réalisées par Sorecal.



### Des doutes des Maitres d'Ouvrages vis-à-vis d'Ecotec

Au moment de m'installer à mon nouveau poste de directeur du centre de coordination de la COA, je n'avais qu'une très vague idée du fonctionnement interne de ce bureau, de ses potentialités de ses objectifs en détail ou de l'étendu des retards accumulés. J'étais déjà très préoccupé par le vertige que me donnait le fait d'entrer à reculons dans ce chaudron. Qui-plus-est, en cette très chaude atmosphère, il se révélera être en plus, un véritable nid de serpents venimeux et retors.

J'aurais tant voulu que mon directeur général m'accompagnât pour m'installer et me présenter à l'ensemble du personnel de notre centre de coordination, mais il s'excusa de ne pouvoir le faire, car il avait en même-temps un déplacement de prévu sur le chantier de Constantine. Ce fut fait à son bureau où il me donnât en fin de semaine - et en une heure - ses premières directives et conseils. C'est donc seul, en début de l'ancienne semaine

ouvrable, le lundi 2 octobre 1972 à 8h, juste avant à l'aube de mes 25 printemps que je débarquai au bâtiment du Centre de Maitrise d'Œuvre de l'Ecotec. Juste à la limite du préavis de l'application de la mise en demeure menaçant de résiliation notre bureau Ecotec, Avis venu à échéance à ce moment même.